



**TANTÁRGYI ADATLAP**

**TECHNOLÓGIAMENEDZSMENT**

**BMEGT20ML02**

# I. TANTÁRGYLEÍRÁS

## 1. ALAPADATOK

### Tantárgy neve

TECHNOLÓGIAMENEDZSMENT

### Azonosító

BMEGT20ML02

### A tantárgy jellege

kontaktórás tanegység

### Kurzustípusok és óraszámok

<i>Típus</i>	<i>óraszám</i>
Előadás	2
Gyakorlat	0
Laboratórium	0

### Tanulmányi

teljesítményértékelés

(minőségértékelés)

típusa

vizsgaérdemjegy

Kreditszám

5

### Tantárgyfelelős

*Neve*            *Beosztása*            *Email címe*

Dr. Danyi Pál    egyetemi docens    danyi.pal@gtk.bme.hu

### Tantárgyat gondozó oktatási szervezeti egység

Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan Tanszék

### A tantárgy weblapja

<https://edu.gtk.bme.hu>

### A tantárgy oktatásának nyelve

magyar - HU

### A tantárgy tantervi szerepe, ajánlott fél éve

### Közvetlen előkövetelmények

*Erős*            Nincs

*Gyenge*        Nincs

*Párhuzamos*    Nincs

*Kizáró feltételek* Nincs

### A tantárgyleírás érvényessége

Jóváhagyta a Gazdaság- és Társadalomtudományi Kar Kari Tanácsa (2024.12.11.) az 581478/13/2024 iktatószámon hozott határozatával, amely érvényes 2024.12.11-től.

## 2. CÉLKITŰZÉSEK ÉS TANULÁSI EREDMÉNYEK

### Célkitűzések

– rávilágítani a technológia szerepére a szervezetek sikeres működésében, – elősegíteni a technológia kompetitív természetének mélyebb megértését, – megismertetni a technológiamenedzsment néhány bevált módszerét.

### Tanulmányi eredmények

Tudás

1. Tisztában lesz a technológia kompetitív természetével.
2. Érteni fogja a technológia helyét, szerepét a szervezetek sikeres működésének egészében.
3. Ismerni fogja a technológiamenedzsment néhány bevált módszerét.

Képesség

1. Képes lesz követni és megérteni a technológiamenedzsment szakirodalmát.
2. Képes lesz a technológiamenedzsment témájáról szakmailag adekvát módon kommunikálni.
3. Képes lesz technológiamenedzsment problémák megoldásában, ilyen jellegű döntések előkészítésében és/vagy meghozatalában szakszerűen részt venni.

Attitűd

1. Fogékony lesz az innovációra, a technológiai fejlődés követésére.
2. Nyitott lesz a technológiamenedzsment új eredményeinek befogadására
3. Együtműködésre fog törekedni multidiszciplináris csapatmunkában.

Önállóság és felelősség

1. Önállóan végez feladatokat a technológiamenedzsment problémák elemzésében.
2. Önállóan végez feladatokat a technológiamenedzsment tárgyú döntések előkészítésében és/vagy meghozatalában.
3. Felelősséget vállal a technológiamenedzsment tárgyú döntéseiért.

### Oktatásmódszertan

Előadások.

### Tanulástámogató anyagok

- Pataki B.: Technológiamenedzsment (letölthető jegyzet, BME GTK, 2021)
- Pataki, B.: Technolgy management (downloadable lecture notes, BME GTK, 2021)

# II. TANTÁRGYKÖVETELMÉNYEK

## A TANULMÁNYI TELJESÍTMÉNY ELLENŐRZÉSE ÉS ÉRTÉKELÉSE

### Általános szabályok

A 2.2. pontban megfogalmazott tanulási eredmények értékelése vizsga alapján történik.

### Teljesítményértékelési módszerek

A. Szorgalmi időszakban végzett teljesítményértékelések részletes leírása: – B. Vizsgaidőszakban végzett teljesítményértékelés (vizsga vagy szigorlat) 100 pontos írásbeli vizsga A vizsga elemei: Változatos feladatok – rövid esszékérdések, feleletválasztós kérdések stb. – a tananyagnak a tárgyismertetőben kijelölt részeiből.

### Szorgalmi időszakban végzett teljesítményértékelések részaránya a minősítésben

### Vizsgaelemek részaránya a minősítésben

- írásbeli vizsga: 100
- összesen: 100

### Az aláírás megszerzésének feltétele, az aláírás érvényessége

Az aláírás megszerzésének nincs követelménye.

### Érdemjegy-megállapítás

Jeles	95
Jeles	89–94
Jó	76–88
Közepes	63–75
Elégéséges	50–62
Elégtelen	0-49

### Javítás és pótlás

Ismételt vizsga az aktuális TVSz szerint.

### A tantárgy elvégzéséhez szükséges tanulmányi munka

részvétel a kontakt tanórákon	24
folyamatos tanulás	36
vizsgafelkészülés	90
összesen	150

### A tantárgykövetelmények jóváhagyása és érvényessége

A Kari Hallgatói Képviselőtestület véleményezése után jóváhagyta dr. Lógó Emma oktatási dékánhelyettes 2024. 11.04-én. Érvényes 2024.11.04-től.

# III. RÉSZLETES TANTÁRGYTEMATIKA

## TEMATIKAI EGYSÉGEK ÉS TOVÁBBI RÉSZLETEK

### A félévben sorra vett témák

A 2.2. pontban megfogalmazott tanulási eredmények eléréséhez a tantárgy a következő tematikai blokkokból áll. Az egyes félévekben meghirdetett kurzusok sillabuszaiban e témaelemeket ütemezzük a naptári és egyéb adottságok szerint.

- 1 Bevezetés. A technológiamenedzsment alapfogalmai, körvonalai - A tantárgy követelményei, gondolatmenete, előírt tananyaga. Technológia, tudomány, technika fogalma és kapcsolata. Technológia-típológiák. A technológiamenedzsment fogalma. A technológiamenedzsment szerepe, működési területei, teendői a szervezetben.
- 2 Technológiai életciklusok. - A technológiai életciklus fogalma, ábrázolása. Egymást váltó életciklusok lehetséges viszonyai. Menekülő továbbfejlesztés. A technológiák dominanciája és szubdominanciája, piaci és technológiai alapú differenciálódása. A technológiai életciklus 4 szakaszának jellemzői, azok menedzselése.
- 3 Az innováció menedzselésének alapjai - Az innováció fogalma és fajtái. Lehetőségek a megbontó innovációra. Az innovatív szervezetek jellemzői. A nyílt innováció válfajai, azok alkalmazási lehetőségei, feltételei.
- 4 A termékinnováció menedzselése I. - A termékfejlesztés folyamata, szakaszai. Stafétaelvű kontra szimultán/konkurens termékfejlesztés. Agilis termékfejlesztés.
- 5 A termékinnováció menedzselése II. - Technológiai, piaci és kettős hajtású termékinnováció. A vevői igények helytelen és helyes kérdezése. A termékfunkciók túlbujánzása. A termékinnováció kockázatainak számszerűsítése.
- 6 A folyamatinnováció menedzselése - Döntés a folyamattechnológia-váltásról, a döntés megismertetése a szervezettel, bevezetés, kezdeti munkatapasztalatok, a visszajelzések kezelése, intézményesülés. Nyílt folyamatinnováció.
- 7 Az IT menedzselése I. - Az IT-stratégia alapkérdései. Az új IT-k körüli felhajtás Gartner-ciklusa. A kiterjesztett valóság technológiájának vállalati alkalmazási lehetőségei.
- 8 Az IT menedzselése II. - A dolgok internete: az internetre csatlakozó okos termékek lehetőségei, az IoT hatása az iparágakra és a szervezetek működésére. A mesterséges intelligencia vállalati alkalmazási lehetőségei.
- 9 A technológia stratégiai menedzselésének alapjai - A technológia stratégiai jelentősége. A technostratégia tartalma, kontextusa és folyamata. Technostratégiai típushibák. A vállalat energetikai stratégiája.
- 10 Technológiai portfólióelemzés - Tiszta technoportfólió-modellek, vegyes üzleti-technológiai portfóliómodellek. Technoportfólió-elemzésen alapuló technostratégia-tervezés, az üzleti és a technológiai stratégia összehangolása.
- 11 Technológiai úttérképezés - A technológiai úttérkép(ezés) fogalma és célja. A technológiai úttérkép felépítése, az egyes sávokban elvégzendő elemzések. A technológiai úttérképezés vállalati testreszabása és alkalmazásának szervezeti feltételei.
- 12 Magkompetencia-menedzsment - A magkompetencia fogalma, kritériumai. A magkompetencia-alapú verseny 4 szintje. A magkompetenciák menedzselésének területei, teendői. A magkompetencia-menedzsment elhanyagolásának veszélyei.

### További oktatók

### A tantárgykövetelmények jóváhagyása és érvényessége

A Tantárgyi adatlap I. és II. részén túli III. részét az érintett szak(ok) szakfelelőse(i)vel való egyeztetés alapján az 1.8. pontban megjelölt Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan Tanszék vezetője hagyja jóvá.