



TANTÁRGYI ADATLAP

TECHNOLÓGIAMENEDZSMENT

BMEGT20M005

I. TANTÁRGYLEÍRÁS

1. ALAPADATOK

Tantárgy neve

TECHNOLÓGIAMENEDZSMENT

Azonosító

BMEGT20M005

A tantárgy jellege

kontaktórás tanegység

Kurzustípusok és óraszámok

| <i>Típus</i> | <i>óraszám</i> |
|--------------|----------------|
| Előadás | 2 |
| Gyakorlat | 0 |
| Laboratórium | 0 |

Tanulmányi

teljesítményértékelés
(minőségértékelés)

típusa

félévközi
érdemjegy

Kreditszám

2

Tantárgyfelelős

Neve *Beosztása* *Email címe*

Dr. Danyi Pál egyetemi docens danyi.pal@gtk.bme.hu

Tantárgyat gondozó oktatási szervezeti egység

Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan Tanszék

A tantárgy weblapja

<https://edu.gtk.bme.hu>

A tantárgy oktatásának nyelve

magyar - HU; angol - ENG

A tantárgy tantervi szerepe, ajánlott féléve

Közvetlen előkövetelmények

Erős Nincs

Gyenge Nincs

Párhuzamos Nincs

Kizáró feltételek Nincs

A tantárgyleírás érvényessége

Jóváhagyta a Gazdaság- és Társadalomtudományi Kar Kari Tanácsa (2024.12.11.) az 581478/13/2024 iktatószámon hozott határozatával, amely érvényes 2024.12.11-től.

2. CÉLKITŰZÉSEK ÉS TANULÁSI EREDMÉNYEK

Célkitűzések

– rávilágítani a technológia szerepére a szervezetek sikeres működésében, – elősegíteni a technológia kompetitív természetének mélyebb megértését, – megismertetni a technológiamenedzsment néhány bevált módszerét.

Tanulmányi eredmények

Tudás

1. Tisztában lesz a technológia kompetitív természetével.
2. Érteni fogja a technológia helyét, szerepét a szervezetek sikeres működésének egészében.
3. Ismerni fogja a technológiamenedzsment néhány bevált módszerét.

Képesség

1. Képes lesz követni és megérteni a technológiamenedzsment szakirodalmát.
2. Képes lesz a technológiamenedzsment témájáról szakmailag adekvát módon kommunikálni.
3. Képes lesz technológiamenedzsment problémák megoldásában, ilyen jellegű döntések előkészítésében és/vagy meghozatalában szakszerűen részt venni.

Attitűd

1. Fogékony lesz az innovációra, a technológiai fejlődés követésére.
2. Nyitott lesz a technológiamenedzsment új eredményeinek befogadására
3. Együtműködésre fog törekedni multidiszciplináris csapatmunkában.

Önállóság és felelősség

1. Önállóan végez feladatokat a technológiamenedzsment problémák elemzésében.
2. Önállóan végez feladatokat a technológiamenedzsment tárgyú döntések előkészítésében és/vagy meghozatalában.
3. Felelősséget vállal a technológiamenedzsment tárgyú döntéseiért.

Oktatásmódszertan

Előadások.

Tanulástámogató anyagok

- Pataki B.: Technológiamenedzsment (letölthető jegyzet, BME GTK, 2021)

II. TANTÁRGYKÖVETELMÉNYEK

A TANULMÁNYI TELJESÍTMÉNY ELLENŐRZÉSE ÉS ÉRTÉKELÉSE

Általános szabályok

A 2.2. pontban megfogalmazott tanulási eredmények értékelése két zárthelyi dolgozat alapján történik.

Teljesítményértékelési módszerek

A. Szorgalmi időszakban végzett teljesítményértékelések részletes leírása: 2x30 perces, 2x50 pontos zárthelyi dolgozat (ZH1, ZH2 összegző értékelés) A zárthelyi dolgozat elemei: Változatos feladatok – rövid esszékérdések, feleletválasztós kérdések stb. – a tananyagnak a tárgyismertetőben kijelölt részeiből.

Szorgalmi időszakban végzett teljesítményértékelések részaránya a minősítésben

- ZH1: 50
- ZH2: 50
- összesen: 100

Vizsgaelemek részaránya a minősítésben

Az aláírás megszerzésének feltétele, az aláírás érvényessége

Érdemjegy-megállapítás

| | |
|------------|-------|
| Jeles | 95 |
| Jeles | 89–94 |
| Jó | 76–88 |
| Közepes | 63–75 |
| Elégéséges | 50–62 |
| Elégtelen | 0-49 |

Javítás és pótlás

Pótzárthelyi a TVSz szerint.

A tantárgy elvégzéséhez szükséges tanulmányi munka

| | |
|---|----|
| részvétel az előadásokon | 24 |
| felkészülés a teljesítményértékelésekre | 36 |
| összesen | 60 |

A tantárgykövetelmények jóváhagyása és érvényessége

A Kari Hallgatói Képviselőtestület véleményezése után jóváhagyta dr. Lógó Emma oktatási dékánhelyettes 2024. 11.04-én. Érvényes 2024.11.04-től.

III. RÉSZLETES TANTÁRGYTEMATIKA

TEMATIKAI EGYSÉGEK ÉS TOVÁBBI RÉSZLETEK

A félévben sorra vett témák

A 2.2. pontban megfogalmazott tanulási eredmények eléréséhez a tantárgy a következő tematikai blokkokból áll. Az egyes félévekben meghirdetett kurzusok sillabuszaiban e témaelemeket ütemezzük a naptári és egyéb adottságok szerint.

- 1 A technológiamenedzsment alapfogalmai - Technológia, tudomány, technika, technológia-tipológiák. A technológiamenedzsment szerepe, működési területei, teendői a szervezetben, kapcsolatai más területekkel.
- 2 Technológiai életciklusok - A technológiai életciklus fogalma, ábrázolása. Egymást váltó életciklusok lehetséges viszonyai. Menekülő továbbfejlesztés. A technológiák dominanciája és szubdominanciája, piaci és technológiai alapú differenciálódása. A technológiai életciklus 4 szakaszának jellemzői, azok menedzselése.
- 3 Az innováció menedzselésének alapjai. Az innováció fogalma és fajtái. Lehetőségek a megbontó innovációra. Az innovatív szervezetek jellemzői. A nyílt innováció válfajai, azok alkalmazási lehetőségei, feltételei.
- 4 A termékinnováció menedzselése I. - A termékfejlesztés folyamata, szakaszai. Stafétaelvű kontra szimultán/konkurens termékfejlesztés. Agilis termékfejlesztés.
- 5 A termékinnováció menedzselése II. - Technológiai, piaci és kettős hajtású termékinnováció. A vevői igények helytelen és helyes kezelése. A termékfunkciók túlburjánzása. A termékinnováció kockázatainak számszerűsítése.
- 6 A folyamatinnováció menedzselése - A folyamattechnológia-váltás lépései. Nyílt folyamatinnováció.
- 7 Az IT menedzselése I - Az IT-stratégia alapkérdései. Az új IT-k körüli felhajtás Gartner-ciklusa.
- 8 Az IT menedzselése II - A dolgok internetének vállalati hasznosítása. A kiterjesztett valóság vállalati hasznosítása. A mesterséges intelligencia vállalati hasznosítása.
- 9 A technológia stratégiai menedzselésének alapjai - A technológia stratégiai jelentősége. A technostratégia tartalma, kontextusa és folyamata. Technostratégiai típusok. A vállalat energetikai stratégiája.
- 10 Technológiai portfólióelemzés. Tiszta technoportfólió-modellek, vegyes üzleti-technológiai portfóliómodellek. Technoportfólió-elemzésen alapuló technostratégia-tervezés, az üzleti és a technológiai stratégia összehangolása.
- 11 Technológiai úttérképezés - A technológiai úttérkép(ezés) fogalma és célja. A technológiai úttérkép felépítése, az egyes sávokban elvégzendő elemzések. A technológiai úttérképezés vállalati testreszabása és alkalmazásának szervezeti feltételei
- 12 Magkompetencia-menedzsment - A magkompetencia fogalma, kritériumai. A magkompetencia-alapú verseny 4 szintje. A magkompetenciák menedzselésének területei, teendői. A magkompetencia-menedzsment elhanyagolásának veszélyei.

További oktatók

Sándorfi Gergő Álmos PhD hallgató sandorfi.gergo@gtk.bme.hu

A tantárgykövetelmények jóváhagyása és érvényessége

A Tantárgyi adatlap I. és II. részén túli III. részét az érintett szak(ok) szakfelelőse(i)vel való egyeztetés alapján az 1.8. pontban megjelölt Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan Tanszék vezetője hagyja jóvá.